



**FABRE**  
FUNDACIÓN

*15 años*

*brindando oportunidades para transformar el mundo*



# PLAN ESTRATÉGICO DE FABRE 2019-2026

RESUMEN EJECUTIVO

© Fundación FABRE, 2018  
Pablo Vidal, 8 1ºA. 28043 Madrid (España)  
[www.fundacionfabre.org](http://www.fundacionfabre.org)

Esta publicación ha sido elaborada en su totalidad por el equipo de Fundación FABRE y se encuentra públicamente accesible en la página de la Fundación <https://www.fundacionfabre.org/nuestro-trabajo/#Documentos>.

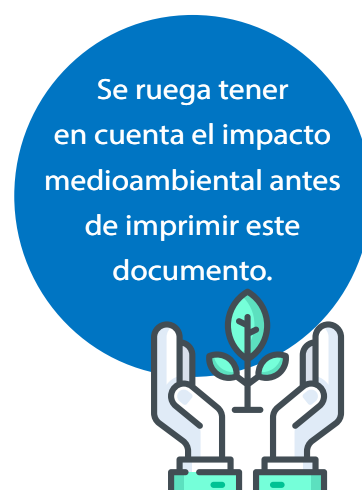
La información contenida está tratada según la normativa de protección de datos de Fundación FABRE. La reproducción total o parcial de este documento está prohibida. Se ruega que para dudas de derechos y de referencias se contacte con antelación mediante el siguiente correo electrónico: [info@fundacionfabre.org](mailto:info@fundacionfabre.org).

Grupo de trabajo de Fundación FABRE:

Gracia Regojo Bacardi	(Directora)
Ángel Bañobre González	(Director de Cooperación)
Helena Regojo Bacardi	(Secretaria Patronato)
Celia Pinedo Pardo	(Técnico de Proyectos)
Francisco García de Yébenes Castro	(Técnico de Proyectos)

Diseñador gráfico:  
Francisco García de Yébenes Castro

Redacción de textos:  
Francisco García de Yébenes Castro  
Gracia Regojo Bacardi



# ÍNDICE

## **[1] ACERCA DE FABRE**

**pág. 2**

## **[2] VALORES**

**pág. 3**

## **[3] LÍNEAS DE ACTUACIÓN**

**pág. 4**

## **[4] COOPERACIÓN AL DESARROLLO**

**pág. 5**

## **[5] PAÍSES DE ACTUACIÓN**

**pág. 7**

## **[6] OBJETIVOS ORGANIZACIONALES**

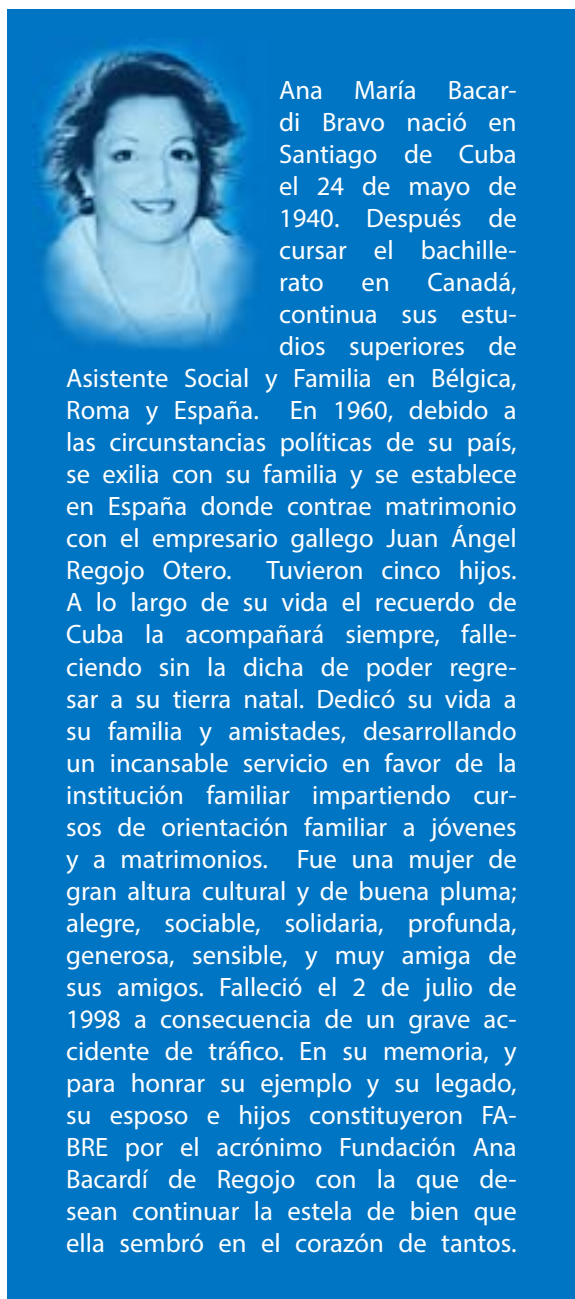
**pág. 8**

## **[7] GESTIÓN DE RECURSOS**

**pág. 9**

## Acerca de...

FABRE nace en 2003 bajo el nombre de Fundación Ana Bacardi de Regojo, rindiendo homenaje a la figura de una madre de familia que dedicó su vida a la ayuda y servicio a los demás. Su legado marcó lo que serían los valores fundacionales de una institución cuyo punto de apoyo es hoy la **capacidad de la familia para mover el mundo hacia el desarrollo y la justicia**. Las sociedades de países en vías de desarrollo, aun viendo sus recursos disminuidos, son más conscientes que los países acomodados del Norte, en muchas ocasiones, de la importancia de estas estructuras y de su verdadero potencial. Sabiendo que cada pueblo tiene identidad única, que se nutre de una cultura tanto o más rica que la nuestra, FABRE trabaja para apoyar a aquellos que se ven desprovistos de sus derechos en la búsqueda de la libertad y en la persecución de su ideal de felicidad. Por ello nos fundamos sobre una concepción del desarrollo basada en el autoconocimiento y autodeterminación de los individuos.



Ana María Bacardi Bravo nació en Santiago de Cuba el 24 de mayo de 1940. Después de cursar el bachillerato en Canadá, continua sus estudios superiores de

Asistente Social y Familia en Bélgica, Roma y España. En 1960, debido a las circunstancias políticas de su país, se exilia con su familia y se establece en España donde contrae matrimonio con el empresario gallego Juan Ángel Regojo Otero. Tuvieron cinco hijos. A lo largo de su vida el recuerdo de Cuba la acompañará siempre, falleciendo sin la dicha de poder regresar a su tierra natal. Dedicó su vida a su familia y amistades, desarrollando un incansable servicio en favor de la institución familiar impartiendo cursos de orientación familiar a jóvenes y a matrimonios. Fue una mujer de gran altura cultural y de buena pluma; alegre, sociable, solidaria, profunda, generosa, sensible, y muy amiga de sus amigos. Falleció el 2 de julio de 1998 a consecuencia de un grave accidente de tráfico. En su memoria, y para honrar su ejemplo y su legado, su esposo e hijos constituyeron FABRE por el acrónimo Fundación Ana Bacardi de Regojo con la que desean continuar la estela de bien que ella sembró en el corazón de tantos.

## MISIÓN

Nuestra misión es contribuir al desarrollo de los pueblos ofreciendo una **oportunidad para el cambio** a cada uno de los beneficiarios, potenciando la justicia y el bien social, la solidaridad y los valores inherentes a la familia. En todos nuestros proyectos el punto central es la persona humana, su capacitación, formación y capacidad de generar ingresos, que le permitan salir del círculo de la pobreza.

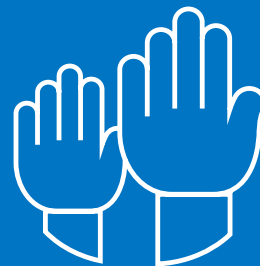
## VISIÓN

FABRE prioriza la educación y la cultura como herramientas básicas para el progreso de los pueblos. De este modo, nuestra metodología nace del **diálogo** entre culturas y de la promoción del **respeto** entre cada una de ellas, con el impulso de los valores autóctonos que las conforman. Nuestras metas son la **igualdad** entre hombre y mujer, la **solidaridad** y, de manera fundamental, asegurar la **libertad** como condición previa a todo tipo de progreso intercultural. Sólo así las comunidades pueden llegar alcanzar un **auto-sostenimiento** que perdure y ser capaces de defender su desarrollo.

# Valores

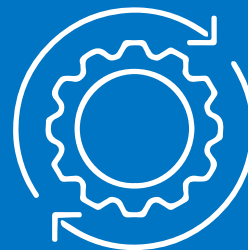
## SOLIDARIDAD

El trabajo de FABRE promueve la solidaridad entre los pueblos desarrollados y no desarrollados, partiendo de la base del trabajo de igual a igual y el intercambio mutuo.



## PROACCIÓN

FABRE cree en la proacción como modelo de desarrollo, con la que las comunidades serán capaces de prevenir problemas venideros empleando todos los recursos a su disposición para la creación de una sociedad pacífica y sostenible.



## JUSTICIA Y LIBERTAD

FABRE busca la justicia y el reparto equitativo de las riquezas ofreciendo a cada persona la oportunidad de participar y desarrollarse personal y colectivamente. De igual manera, la base para el desarrollo saludable de los individuos y las sociedades debe basarse en la aseguración de la libertad de los ciudadanos y los principios de no discriminación por razones de condición, raza, creencia o ideología.



## RESPECTO

La persona está en el centro de la actividad y proyectos de FABRE. Trabajamos basándonos en la capacidad de actuación, la responsabilidad y la creatividad de cada ser humano, por eso damos a la formación y capacitación un carácter prioritario.



## CALIDAD EN EL TRABAJO Y TRANSPARENCIA

El trabajo bien hecho es señal de respeto hacia los más desfavorecidos y, por ello, un valor en FABRE. Esta calidad se traduce en nuestra transparencia y compromiso de usar responsablemente los fondos recibidos.



## FAMILIA

La familia es la principal escuela de competencias. La orientación y el apoyo familiar son capitales para generar el efecto multiplicador que la sociedad necesita en su proceso de crecimiento, transformación y desarrollo. La familia es la prueba piloto para contrastar y construir nuestro sistema de valores.



# Líneas de actuación

## COOPERACIÓN AL DESARROLLO

Como ONG de Desarrollo la Cooperación al Desarrollo es nuestra principal ocupación, con proyectos en diferentes áreas y sectores. Priorizamos las regiones del Caribe y América Latina con intervenciones en contextos de máxima vulnerabilidad en África.

## AYUDA HUMANITARIA

Cubrimos necesidades básicas de urgencia proporcionando bienes de primera necesidad, como alimentos, ropa y alojamiento, especialmente en áreas urbanas en países con inestabilidad climática y población en contextos de vulnerabilidad extrema como Cuba.

## EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO Y CIUDADANÍA GLOBAL

Consideramos estas actividades como parte fundamental de nuestra estrategia para transformar hábitos de vida y relaciones internacionales perjudiciales para un desarrollo global sostenible. Para ello realizamos proyectos tanto en España como en el exterior.

## SENSIBILIZACIÓN

Nuestras actividades de sensibilización priorizan la difusión de las realidades que se viven en los países en vías de desarrollo en los que trabajamos y la ruptura de preconcepciones erróneas por parte del público general sobre otras sociedades y pueblos.

## APOYO A LA FAMILIA

Apoyo a la familia es una de las principales líneas de acción además de una dimensión transversal de carácter prioritario en todos nuestros proyectos. Se realizan actividades en España y en países eslavos y nórdicos con temas educativos intrafamiliares.

## VOLUNTARIADO

El voluntariado de FABRE se caracteriza por la apertura de nuestros programas a nuevas ideas con el objetivo de fomentar la proacción y la transformación de la sociedad a través del cambio en la persona que hace voluntariado y de la que recibe la atención.

# COOPERACIÓN AL DESARROLLO

Fundación FABRE desarrollo programas de cooperación en las siguientes áreas de desarrollo descritas debajo. De abajo arriba están ordenadas considerando la relación más lógica: desde las más básicas en la parte de abajo que condicionan al resto. Esto no significa que FABRE priorice el área de Reducción de la pobreza por encima de educación, por ejemplo, puesto que se entiende que, al igual que los ODS o que los Derechos Humanos, estas áreas respetan el principio de indivisibilidad.

En cada apartado aparece el resultado de desarrollo genérico que se persigue con las actuaciones en ese área, al cual habría que añadir el resultado intermedio y el producto según el enfoque GORD. Estos dos elementos se describirán en las siguientes páginas. Cabe destacar que nuestras formulaciones priorizan la unidad familiar como unidad de desarrollo.

## EMPLEABILIDAD

Los trabajadores de la unidad familiar tienen un **trabajo decente** que les permite conciliar su vida desarrollarse profesional y personalmente.

## EDUCACIÓN DE CALIDAD

Todos los miembros del hogar han cursado con **éxito** la titulación mínima obligatoria y son capaces de decidir y finalizar con éxito la educación que precisan.

## SALUD

Todos los miembros de la unidad familiar reciben el **cuidado sanitario** que corresponde a sus necesidades de salud.

## SEGURIDAD ALIMENTARIA

Todos los miembros de la unidad familiar tienen una **alimentación adecuada**.

## AGUA Y SANEAMIENTO

El hogar cumple con las condiciones de **salubridad** necesarias y todos sus miembros disfrutan de acceso a **agua** suficiente y segura.

## REDUCCIÓN DE LA POBREZA

Todos los miembros de la unidad familiar tienen una vida en **condiciones dignas**.





## TRABAJO DECENTE



### RESULTADO INTERMEDIO

Los miembros adultos de la familia tienen acceso a trabajo decente que genere ingresos suficientes para el buen funcionamiento del hogar.

### PRODUCTO DE DESARROLLO

Los trabajadores de la unidad familiar conocen el mercado laboral y ejercen sus derechos y obligaciones de trabajo.

## PRODUCTO DE DESARROLLO

Toda unidad familiar tiene acceso a una educación de calidad que garantice unos conocimientos mínimos y el buen desarrollo de todos sus miembros.

### RESULTADO INTERMEDIO

Todos los componentes de la familia se informan y estudian en base a sus propias perspectivas de desarrollo y crecimiento.



## EDUCACIÓN DE CALIDAD

## CUIDADO SANITARIO



### RESULTADO INTERMEDIO

Los componentes de la familia siguen las recomendaciones del personal médico y hacen buen uso del tratamiento.

### PRODUCTO DE DESARROLLO

Toda unidad familiar tiene acceso a servicios médicos y al tratamiento que los profesionales de la medicina consideren más apropiado para la salud de cada miembro.

## PRODUCTO DE DESARROLLO

Cada unidad familiar accede a alimentos en suficiente cantidad y en calidad para garantizar la buena salud de todos sus miembros.

### RESULTADO INTERMEDIO

Los componentes del hogar alternan y tratan los alimentos de manera segura y sana.



## ALIMENTACIÓN ADECUADA

## AGUA Y SANEAMIENTO



### RESULTADO INTERMEDIO

Todos los miembros de la familia gestionan y hacen buen uso del agua y de los servicios de saneamiento a su disposición.

### PRODUCTO DE DESARROLLO

Toda unidad familiar tiene acceso a agua segura y suficiente y a servicios de saneamiento para mantener la salubridad.

## PRODUCTO DE DESARROLLO

Cada unidad familiar accede a bienes suficientes como para garantizar unas condiciones de vida dignas a todos sus miembros.

### RESULTADO INTERMEDIO

El hogar distribuye y emplea los bienes adecuadamente de acuerdo con las necesidades de cada miembro.



## CONDICIONES DIGNAS



## Países de actuación



La versión oficial dice que Cuba suscribió la Declaración del Milenio y también que varias de las metas están plenamente cumplidas y en otras el avance es relevante. Sin embargo, en FABRE mantenemos que se da otra **realidad no oficial**. Los cubanos gozan de varios subsidios y servicios gratuitos, pero el salario promedio no supera los 415 pesos (apenas 17 dólares en el mercado no oficial). La caída abrupta de esta economía tras la desaparición del bloque soviético invirtió la pirámide social, generando **brechas** entre grupos sociales y acentuando la **vulnerabilidad** de la población con más desventajas. Debido a esto FABRE sigue luchando contra la falta de libertad y la violación de derechos humanos con el objetivo también de alcanzar la cobertura de **necesidades básicas**. Por ello, centraremos nuestra actividad en proyectos de atención reducción de la pobreza y ayuda humanitaria (continuando la labor iniciada tras el Huracán de 2012 en Santiago de Cuba) y fomentando espacios de creación de **identidad ciudadana** para la reconstrucción de la sociedad cubana.



Este país sufre un progreso de **desarrollo desigual** en el avance. La situación educativa ha mejorado porque se han conseguido implantar medidas únicamente en las **áreas más accesibles** geográficamente. Aunque las tasas de pobreza extrema y de bajo peso en niños menores de cinco años disminuyeron en los últimos años del siglo XX, en ciertas zonas de la región nororiental aumentaron. Guatemala se revela como un país afectado por la desigualdad y la exclusión, con los casos más graves en **zonas rurales y entre población indígena**. FABRE ha trabajado en Guatemala desde su fundación, por lo que nuestra intención es seguir invirtiendo con más intensidad y calidad gracias a un mejor conocimiento del medio, implantación en las zonas de trabajo y diversificación de socios locales. Las contrapartes locales que hasta ahora nos han acompañado seguirán siendo preferentes dada su probada eficacia.



Según el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) la **pobreza** afecta a 67,3 por ciento de la población, siendo uno de los principales problemas la **concentración de la riqueza** en pocas manos por parte del gobierno. El último eslabón de la cadena de la pobreza está localizado en las zonas rurales del **occidente del país** donde se concentran los pequeños agricultores, quienes producen en reducidas extensiones de tierra y venden los alimentos a precios inferiores a su valor real. Su limitada capacidad de producción y las subvenciones que otorgan a los consumidores de las ciudades al ofrecer productos a un precio menor ponen de manifiesto la pobreza generada por el actual sistema económico y ello demanda agresivas medidas de cambio.



El porcentaje de marfileños subsiste por debajo ha aumentado en las últimas décadas y más y más marfileños tienen dificultad en encontrar **comida** suficiente. El mundo rural es el más afectado y en muchos casos en él se carece de las **infraestructuras básicas en cuanto a electricidad, agua, sanidad y educación**. La **esperanza de vida** marfileña, de 46 años, representa un obstáculo evidente para el desarrollo del país, con la **pandemia del SIDA** como una de las causas más directas. Fabre trabaja en Costa de Marfil desde el año 2006, con proyectos de mejora de las condiciones de vida de los marfileños. Durante los años que dure esta estrategia se centrará en la mejora de la calidad de la medicina, la formación y capacitación de mujeres y la generación de empleo.

# Objetivos organizacionales



## CARIBE Y LATINO AMÉRICA COMO EJE DE COORDENADAS

- 1 LAS FAMILIAS MÁS VULNERABLES ALCANZAN UN MODO DE VIDA DIGNO.**
- 2 LOS BENEFICIARIOS TIENEN MAYOR ACCESO A PROGRAMAS DE FABRE.**
- 3 EL CONTEXTO EN CARIBE Y LATINO AMÉRICA MARCA EL RESTO DE ACTUACIONES.**
- 4 LA FUNDACIÓN INFORMA Y VISIBILIZA LAS VIOLACIONES DE DERECHOS ESTOS TERRITORIOS.**
- 5 FABRE REALIZA PROGRAMAS DE INTEGRACIÓN CON DIÁSPORAS DE ESTAS ZONAS.**



## LA PROFESIONALIDAD COMO MÉTODO PARA POTENCIAR IMPACTO

- 1 FABRE DIVERSIFICA FUENTES DE INGRESOS PARA MEJORAR SOSTENIBILIDAD DE PROYECTOS.**
- 2 FABRE ELABORA POLÍTICAS Y NORMATIVAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE DERECHOS.**
- 3 FABRE IMPLEMENTA UNA POLÍTICA DE TRATAMIENTO DE DATOS PARA ASEGURAR LA EFICIENCIA.**



## LA EDUCACIÓN COMO PROCESO DE CREACIÓN CIUDADANA

- 1 LA CIUDADANÍA DEFIENDE Y SE IDENTIFICA CON LOS PRINCIPIOS DE SOSTENIBILIDAD GLOBAL.**
- 2 LA CIUDADANÍA REALIZA INICIATIVAS PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL.**
- 3 LA EPDCG PASA A ESTAR REFLEJADA COMO LÍNEA SEPARADA EN LA CONTABILIDAD.**
- 4 FABRE PARTICIPA EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DE EPDCG.**
- 5 FABRE IMPLEMENTA LAS HERRAMIENTAS INTERNAS DE EVALUACIÓN DE EPCG.**



## VISIBILIZAR LA IMPORTANCIA DE LA FAMILIA EN PROCESOS DE DESARROLLO

- 1 LA FUNDACIÓN SE NUTRE DE LA INVESTIGACIÓN Y EXPERIENCIA EN MATERIA DE FAMILIA.**
- 2 LA FUNDACIÓN TIENE PROGRAMAS SÓLIDOS DE ORIENTACIÓN FAMILIAR EN ESPAÑA.**
- 3 LAS FAMILIAS EN EUROPA DEL ESTE SE FORMAN EN LIDERAZGO FAMILIAR.**
- 4 FABRE INFORMA SOBRE LOS ATAQUES A LA FAMILIA EN EL MUNDO.**

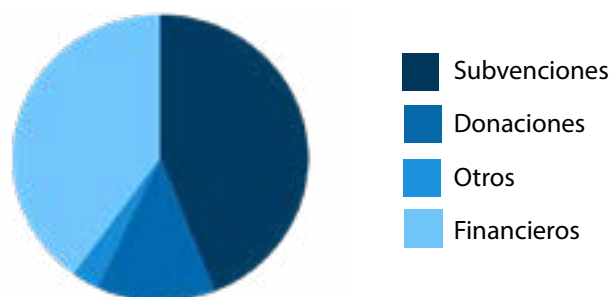


## ACERCAR DISTANCIAS CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

- 1 LA FUNDACIÓN ADQUIERE EL SELLO ESTATAL DE TRANSPARENCIA.**
- 2 LA FUNDACIÓN REDACTA UNA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN EN BASE A GRUPOS DE INTERÉS.**
- 3 LA PÁGINA SE RENUOVA Y SE HACE MÁS ACCESIBLE.**
- 4 FABRE INFORMA REGULARMENTE A INTERESADOS A TRAVÉS DE NOTICIAS Y BOLETINES.**

# Gestión de recursos

Al igual que años anteriores, el objetivo es alcanzar una estructura de ingresos lo más estable posible para el buen funcionamiento y la Fundación. Por ello, presupuestamos una crecida de las donaciones privadas de un 10% al año durante los próximos 8 años. Esto permitirá que la proporción actual (mostrada debajo la de 2017) se divida en tercios mejor repartidos, asegurando la diversificación de los ingresos al máximo. En todo caso Fundación FABRE por los criterios de selección y de obtención de ingresos establecidos en el [Código ético y de Conducta de Fundación FABRE](#) y de la [Coordinadora Estatal de ONGD](#).



De acuerdo a ello, la previsión de los ingresos y los gastos de los próximos años se desglosa de la siguiente manera:

<b>Ingresos</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Públicos	450.000	475.000	500.000	550.000	550.000	600.000	600.000	625.000
Donaciones	20.000	30.000	30.000	40.000	40.000	50.000	50.000	50.000
Propios	240.000	240.000	250.000	250.000	250.000	260.000	260.000	260.000
<b>TOTAL</b>	<b>710.000€</b>	<b>745.000€</b>	<b>780.000€</b>	<b>840.000€</b>	<b>840.000€</b>	<b>910.000€</b>	<b>910.000€</b>	<b>935.000€</b>

<b>Gastos</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Cooperación	500.000	550.000	550.000	600.000	625.000	650.000	675.000	675.000
EpDCG y sensibilización	50.000	55.000	55.000	55.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Familia	40.000	50.000	50.000	55.000	60.000	60.000	65.000	65.000
Voluntariado y acción social	35.000	35.000	40.000	40.000	45.000	45.000	50.000	50.000
<b>TOTAL</b>	<b>625.000€</b>	<b>690.000€</b>	<b>695.000€</b>	<b>750.000€</b>	<b>790.000€</b>	<b>815.000€</b>	<b>850.000€</b>	<b>850.000€</b>



**FABRE**  
FUNDACIÓN

*15 años*

*brindando oportunidades para transformar el mundo*